



## FORUM de Printemps ICF – Paris le 9 avril 2015

«L'entreprise réinventée pour faire face  
aux défis du 3<sup>ème</sup> millénaire»



**Florence GUEMY**

Diplômée de l'ESCP (*Ecole Supérieure de Commerce de Paris*), Florence GUEMY est entrée chez Bayard en 1988 après deux premières expériences professionnelles chez Hermès puis Elf Atochem.

Chez Bayard, elle a successivement occupé les fonctions de **Contrôleur de Gestion**, **Chef de produit jeunesse** et **Responsable de Gestion Groupe à la Direction Financière**.

En 1999, elle est nommée **Responsable Administratif et Financier** de Bayard Jeunesse et de la co-entreprise Bayard/Gallimard Jeunesse.

De 2001 à 2012, elle est **Directrice Adjointe** de Bayard Jeunesse.

En 2003, elle devient **Directrice Générale de BPJE** (*Bayard Presse Jeune Education*) et en 2010, **Codirectrice Générale** de Milan Presse.

Depuis 2012, elle est **Directrice des Ressources Humaines et du Développement Projet** du Groupe.

Elle préside depuis juillet 2014 la **Commission Sociale du SEPM** (*Syndicat des Editeurs de Presse Magazine*).

Le Groupe Bayard est confronté comme tous les médias à un environnement en forte mutation qui l'oblige à se transformer en profondeur et à revisiter ses modèles économiques. De ce fait, le corps social de Bayard fait face à un défi professionnel majeur, en rupture lourde avec l'histoire du développement qu'il a généralement connu du fait de son ancienneté.